**附件一：**

报 价 文 件

项目名称：湖南远洋集装箱运输有限公司混合所有制改革咨询服务

报价单位： （盖单位章）

法定代表人或其委托代理人： （签字）

年 月 日

目 录

1、报价汇总表及分项报价表

2、资格证明文件

**1.1 报价汇总表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 项目名称 | 报价金额（元） | 备注 |
| 1 |  |  |  |
| 2 | 合计 | 元 | |
| 总报价 | | （小写）元 | |
| （大写）元 | |
| 税率： % | |

报 价 人： （名称）

（盖单位章）

报价人法定代表人（或授权代理人）： （姓名）

（签名）

日 期：

**1.2 分项报价表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **主要工作事项** | **输出成果** | **分项报价（万元）** |
|
| **一、全面了解公司所在行业及国企改革政策** | | |  |
| **1** | **集装箱水运行业研究，结合行业特性推动混改** | 《集装箱水运行业分析报告》 |
| 1.1 | 行业发展趋势分析 |
| 1.2 | 上下游产业链分析 |
| 1.3 | 对标企业分析 |
| **2** | **政策环境分析，确保混改过程合法合规** | 《政策环境分析报告》 |
| 2.1 | 国企改革政策分析（中央、湖南省、湘水集团） |
| 2.2 | 公司混改及未来资产证券化的障碍 |
| **3** | **开展内部混改培训与沟通，增进理解、化解阻碍** | 《混改培训资料》 |
| **二、开展现场访谈与调研，结合公司特点制订混改初步方案** | | |  |
| **1** | **调查公司管理层及员工对混改的意见和建议。包括与公司上级单位、公司中高层、公司核心骨干访谈确认混改需求、通过对员工开展问卷调查了解员工对混改的意见和建议** | 《访谈计划表》、《调查问卷》、《访谈大纲》、《访谈纪要》 |
| **2** | **梳理改革任务清单，与公司管理层及主管单位确定改革目的及要求** | 《混改初步方案》、《改革任务表》、《混改立项申请》 |
|
| **3** | **通过财务与业务现场调查、问卷调查，掌握公司的经营状况，形成尽职调查报告，界定公司混改的基础** | 《尽职调查报告》、《调查问卷分析表》 |
| **4** | **协助选择评估、审计机构** | 无 |
| **三、与战略投资者充分沟通了解其需求，选择有利于公司做大做强的战投** | | |  |
| **1** | **关键战略投资者交流** | 《战略投资者引入方案》、《与战投谈判相关谈判纪要及备忘录》、《战略投资者意向合作协议》 |
|
| **2** | **战略投资者筛选标准** |
| **四、与战投共同规划公司未来发展，优化公司发展规划** | | |  |
| **1** | **公司基本概况** | 《战略投资者招商方案》、《公司现有战略规划优化建议》、《混改主体商业计划书》 |
| 1.1 | 基本信息 |
| 1.2 | 发展规划 |
| **2** | **管理层及组织架构** |
| 2.1 | 公司“四会一层”的设置（职权范围界定、人员构成） |
| 2.2 | 公司组织架构优化 |
| **3** | **产品/服务** |
| 3.1 | **研究与开发** |
| 3.2 | **行业及市场情况** |
| **4** | **市场与销售** |
| **5** | **资源需求** |
| **6** | **投入/产出分析** |
| **7** | **风险控制** |
| **五、与战投方开展关键事项谈判与交流，确保混改后的有序运营** | | |  |
| **1** | **资本规模及结构** | 《资本结构设计方案》、《历史遗留问题处理建议》 |
| 1.1 | 纳入混改主体的资产与负债范围 |
| 1.2 | 资源评估原则 |
| 1.3 | 历史遗留问题处理（如诉讼） |
| 1.4 | 股权结构设计（战投、湘水集团持股比例） |
| **2** | **健全法人治理结构** | 《合作交流备忘录》、《授权放权清单》、《四会一层权责及议事规则》、《《混改后公司新章程》 |
| 2.1 | 公司授/放权清单；与股东的管控关系 |
| 2.2 | 治理层的相关议事规则、权责划分 |
| 2.3 | 管理层委派、选聘 |
| 2.4 | 新公司章程 |
| **3** | **优化公司日常运营** | 《合作交流备忘录》、《关联交易处理规则》、《同业竞争处理方式》、《追责机制》、《容错机制》 |
| 3.1 | 关联交易处理规则 |
| 3.2 | 日常重大业务的管控机制 |
| 3.3 | 事后追责、容错及审计制度 |
| **六、改革方案设计与报批阶段** | | |  |
| **1** | **混改整体方案设计** | 《混改整体方案》 |
| **2** | **协助上级单位对混改方案进行审批与备案** |  |

报 价 人： （名称）

（盖单位章）

报价人法定代表人（或授权代理人）： （姓名）

（签名）

日 期：

2、资格证明文件

（1）企业营业执照；

（2）法定代表人证明或法定代表人授权委托书。